INTERPELLATIE VAN DE HEER GAËTAN VAN GOIDSENHOVEN

TOT DE HEER DIDIER GOSUIN, MINISTER VAN DE BRUSSELSE HOOFDSTEDELIJKE REGERING, BELAST MET TEWERKSTELLING, ECONOMIE EN BRANDBESTRIJDING EN DRINGENDE MEDISCHE HULP,

EN TOT MEVROUW CÉCILE JODOGNE, STAATSSECRETARIS VAN HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST, BELAST MET BUITENLANDSE HANDEL EN BRANDBESTRIJDING EN DRINGENDE MEDISCHE HULP,

betreffende "de keuze van Lloyd's of London om zich in Brussel te vestigen".

INTERPELLATION DE M. GAËTAN VAN GOIDSENHOVEN

À M. DIDIER GOSUIN, MINISTRE DU GOUVERNEMENT DE LA RÉGION DE BRUXELLES-CAPITALE, CHARGÉ DE L'EMPLOI, DE L'ÉCONOMIE ET DE LA LUTTE CONTRE L'INCENDIE ET L'AIDE MÉDICALE URGENTE,

ET À MME CÉCILE JODOGNE, SECRÉTAIRE D'ÉTAT À LA RÉGION DE BRUXELLES-CAPITALE, CHARGÉE DU COMMERCE EXTÉRIEUR ET DE LA LUTTE CONTRE L'INCENDIE ET L'AIDE MÉDICALE URGENTE,

concernant "le choix de la Lloyd's of London de s'établir à Bruxelles".

Mevrouw Cécile Jodogne, staatssecretaris *(in het Frans).- Over de impact van de brexit op de Belgische economie en de werkgelegenheid deden alarmerende cijfers de ronde. Voor Brussel past wel enige nuancering, aangezien de gevolgen zich vooral in de landbouw, de logistieke sector en de textielsector zullen laten voelen. Dat zijn sectoren die hier weinig vertegenwoordigd zijn.*

Toch kan de brexit nare gevolgen hebben voor de Brusselse exporteurs, omdat de waarde van het pond sterling daalt, er opnieuw douanerechten zullen moeten worden betaald en het vrije verkeer van personen wordt beperkt. De Brusselse

Mme Cécile Jodogne, secrétaire d'État.- Je vous remercie pour toutes ces questions portant sur une thématique que je suis avec beaucoup d'intérêt et qui occupe de plus en plus mon cabinet et mon administration au fil des mois. Je tâcherai d'être la plus complète possible afin de répondre à vos nombreuses questions portant sur le Brexit, au risque d'être un peu longue.

J'entamerai ma réponse en vous parlant de l'impact du Brexit sur les secteurs de l'économie et de l'emploi à Bruxelles. Des chiffres assez alarmistes relatifs aux pertes d'emplois possibles en Belgique ont circulé. Je voudrais toutefois nuancer ces

economie steunt immers voor een groot deel op de levering van diensten, waar heel wat personenverkeer bij komt kijken.

In cijfers is het VK de vierde grootste afzetmarkt voor Brussel, goed voor 8,2% van de export.

De Brusselse regering zal bij de federale regering de belangen van de Brusselse ondernemingen verdedigen tijdens de toekomstige onderhandelingen, in het bijzonder als het over het vrije verkeer van personen gaat. Een van de belangrijkste opdrachten van de diensten die instaan van de buitenlandse handel van het Brussels Gewest, is trouwens de begeleiding van ondernemingen om de gevolgen van de brexit het hoofd te bieden.

Brussels Invest & Export (BIE) volgt de in- en uitvoer tussen Brussel en het VK nauwgezet en heeft tot nu toe geen ongewone veranderingen in de handelsrelaties tussen België en het VK vastgesteld. Als de export in een bepaalde sector sterk afneemt, moeten de verschillende overheden overleggen over gepaste ondersteuningsmaatregelen.

Het gewest kan ondernemingen bijvoorbeeld helpen zoeken naar alternatieve markten of ze financieel ondersteunen bij hun zoektocht. Het kan ook bijdragen aan de kosten voor studies en analyses van bedrijven die hun producten aan nieuwe normen moeten aanpassen.

De Brusselse ondernemers kunnen overigens op het e-mailadres brexit@brusselsinvestexport.com met hun vragen terecht. Op basis daarvan kan BIE bepalen welke maatregelen er nodig zijn en welke steun Brusselse exportgerichte ondernemingen nodig hebben.

Sinds juli 2016 bestudeer ik samen met mijn medewerkers en BIE welke acties geschikt zijn om in het VK gevestigde ondernemingen en de Europese Bankautoriteit (EBA) en het Europees Geneesmiddelenbureau naar Brussel te halen.

Daarnaast heeft de directrice van BIE, die het Brussels Gewest en de partners van de Brusselse werkgevers vertegenwoordigde, zitting gehad in de Belgische brexit high level group. De intra-Belgische samenwerking werd vervolgens voortgezet in een politieke taskforce onder leiding

chiffres pour Bruxelles, car les inquiétudes concernent surtout les secteurs de l'agroalimentaire, de la logistique ou du textile, peu présents à Bruxelles.

Cependant, il est vrai que le Brexit pourrait avoir un impact négatif sur les exportateurs bruxellois, tant en raison de la chute de la livre sterling que d'un éventuel retour des droits de douane, ou encore de la limitation de la libre circulation des personnes. En effet, l'économie bruxelloise repose beaucoup sur les services. Ainsi, une partie des exportations de services implique la circulation des personnes.

En chiffres, le Royaume-Uni est le quatrième marché de la Région bruxelloise derrière l'Allemagne, la France et les Pays-Bas, et représente 8,2% de nos exportations de biens. Ce chiffre est évidemment beaucoup plus élevé s'il est tenu compte des exportations de services car, tant Bruxelles que Londres sont essentiellement des économies de services.

Vous pouvez compter sur notre gouvernement pour relayer les intérêts de nos entreprises auprès du gouvernement fédéral lors des négociations à venir, en particulier en ce qui concerne la liberté de circulation des personnes, indispensable à l'économie de services. Une des premières missions des services chargés du commerce extérieur de la Région bruxelloise est, par ailleurs, d'accompagner les entreprises pour faire face aux conséquences du Brexit.

Compte tenu des relations économiques importantes entre la Belgique et le Royaume-Uni, un suivi des importations et exportations bruxelloises depuis ou vers le Royaume-Uni est effectué par les services de Brussels Invest & Export (BIE). À ce stade, nous ne constatons pas de fluctuation inhabituelle. En cas d'éventuelle baisse drastique des exportations dans un secteur précis, il conviendra de se concerter entre les différents niveaux de pouvoir pour envisager les mesures de soutien adéquates. Mais, pour le moment, nous n'avons rien constaté d'inhabituel.

Dans ce cadre, la Région pourrait notamment aider les entreprises en les accompagnant dans la recherche de marchés alternatifs et, également, en leur offrant un soutien financier pour réaliser ces démarches. Elle pourrait aussi, au besoin, apporter

van de federale regering. Voorts coördineert het onlangs opgerichte brexitplatform de acties van de Brusselse ministers en de bevoegde gewestinstellingen en promoot het Brussel als economisch centrum, zodat het kan profiteren van de positieve gevolgen van de brexit.

Londen zal financieel gezien ongetwijfeld van wereldbelang blijven. Geen enkele grote stad is in staat om in één klap de 300.000 werknemers van de Londense financiële sector op te vangen. Dat is niet redelijk.

Ik streef ernaar om het Brussels Gewest te positioneren als expertisecentrum in niches van financiële activiteiten, waarin de Brusselse beurs haar alom erkende expertise inzake backoffice en nieuwe technologieën kan benutten. Het is niet de bedoeling dat de hele Londense financiële sector naar Brussel komt. Andere activiteiten verhuizen wellicht naar andere steden.

Twee andere sectoren die sterk ontwikkeld zijn in Londen, hangen in grote mate af van Europese financiering: hoger onderwijs en onderzoek en de audiovisuele sector.

De voorbije jaren zou er van de audiovisuele sector in Londen een veel grotere vraag naar kantoren zijn geweest dan van de financiële sector, en Brussel streeft ernaar om een belangrijke mediastad met een sterke audiovisuele productie te worden.

Daarnaast richt het gewest zich op Britse ondernemingen met activiteiten in Europa die voet aan de grond willen krijgen in de Europese Unie om er hun activiteiten te kunnen behouden. Het is niet de bedoeling dat Britse bedrijven helemaal verhuizen, wel dat ze een deel van hun activiteiten in Europa ontwikkelen. Ook wat dat betreft, heeft Brussel troeven.

Brussel richt zich ook op de Europese hoofdzetels van Amerikaanse en Aziatische bedrijven die nu nog in Londen zitten. Tot nu toe had het VK als Europese lidstaat rechtstreekse toegang tot een markt van meer dan 500 miljoen consumenten, waardoor Londen voor de meeste van die bedrijven de eerste keuze was als Europese vestigingsplaats. Zodra het VK geen Europese lidstaat meer is, zal dat wellicht veranderen.

de l'aide aux entreprises qui devraient, le cas échéant, adapter leurs produits à de nouvelles normes.

Pour répondre à votre étonnement, il ne s'agit nullement, pour nous, d'aider à réaliser de nouvelles machines, mais bien d'intervenir dans le coût d'étude et d'analyse des modifications à apporter.

BIE a d'ailleurs créé, au lendemain du Brexit, une adresse de courrier électronique à laquelle les entrepreneurs bruxellois peuvent envoyer leurs questions : brexit@brusselsinvestexport.com. Le nombre et le contenu des questions posées permettront à BIE d'évaluer la nécessité de mettre en place de nouveaux outils d'accompagnement et de soutien pour les exportateurs bruxellois.

J'en viens maintenant aux opportunités que nous avons identifiées pour la Région bruxelloises. Dans ce domaine, dès juillet 2016, j'ai entamé la réflexion avec mes équipes et BIE sur les actions pertinentes à mener pour attirer à Bruxelles des activités basées au Royaume-Uni et des agences européennes basées à Londres : l'Autorité bancaire européenne(ABE) et l'Agence européenne des médicaments (EMA).

En parallèle, les autorités régionales bruxelloises, à savoir la directrice de BIE qui représentait la Région bruxelloise ainsi que les partenaires du patronat bruxellois, ont participé au travail du "Brexit High Level Group" (HLG) belge. La collaboration intrabelge se poursuit depuis via une task force politique dirigée par le gouvernement fédéral. Au niveau bruxellois, une plate-forme Brexit a été créée à mon initiative au printemps 2017. Celle-ci veille à la coordination des actions des différents ministres bruxellois et des organismes régionaux compétents. Comme vous pourrez le constater, M. Van Goidsenhoven, nous n'avons pas attendu la réalisation de cette plate-forme pour mettre en place toute une série d'analyses et d'actions pour réagir au Brexit. Cette plateforme s'applique notamment à développer une promotion et un positionnement économique pour la Région de Bruxelles-Capitale qui permettent de dégager des effets économiques positifs à la suite du Brexit.

Londres restera incontestablement une place financière d'importance mondiale. Contrairement

Daarnaast zal Brussel ook proberen in Londen gevestigde internationale verenigingen, ngo's en lobbyisten aan te trekken. Ook voor hen is het belangrijk dat ze rechtstreekse toegang hebben tot de Europese Unie. In dat opzicht heeft Brussel sterke troeven. Brussel telt na Washington overigens al de meeste diplomatieke vertegenwoordigers en lobbyisten ter wereld.

Voorts blijft Brussel een geloofwaardige vestigingsplaats voor het Europees Geneesmiddelenbureau. De Brusselse regering stelde samen met de federale regering en de twee andere gewestregeringen dan ook een sterk dossier op voor de kandidatuur van Brussel.

In dat dossier stellen we drie mogelijke locaties in het Brussels Gewest voor als mogelijke vestigingsplaatsen. De leidinggevende personeelsleden van het agentschap brengen binnenkort een bezoek aan Brussel. De beslissing over de nieuwe vestigingsplaats wordt echter op Europees niveau genomen.

Bedrijven en organisaties lokken is één zaak, maar je moet ze natuurlijk ook nog kantoren kunnen aanbieden. Het gewest werkt samen met de Beroepsvereniging van de vastgoedsector (BVS) aan een overzicht van gebouwen waar die agentschappen en ondernemingen terechtkunnen.

Voor zover ik weet, zullen de Britse bedrijven geen fiscale voordelen krijgen. Desgevallend moet ik die kwestie bespreken met de federale regering.

Ik heb geen cijfers over het aantal ondernemingen dat zich in Brussel zou komen vestigen en evenmin over de economische gevolgen die daarmee gepaard gaan. Het is trouwens nog helemaal niet duidelijk hoe de verhoudingen tussen de Europese Unie en het Verenigd Koninkrijk in de toekomst zullen zijn. In elk geval zal het Brussels Gewest proberen zo veel mogelijk bedrijven naar hier te halen.

Andere steden en landen voerden een agressieve marketingcampagne. Dat wil Brussel niet doen. Wij verkiezen doelgerichte acties bij bepaalde sectoren, met respect voor de partner die het VK zal blijven.

Zo organiseren we seminaries in Brussel en Londen en een promotiecampagne voor

à ce qu'on a pu entendre, ni Bruxelles ni aucune autre grande ville ne pourra récupérer d'un coup les 300.000 personnes qui travaillent dans le secteur financier londonien. Il faut rester pragmatique et raisonnable.

Mon ambition, partagée par le gouvernement, est en effet de positionner notre Région comme centre d'expertise dans des niches telles que certaines activités financières spécifiques, où la place bruxelloise doit valoriser son expertise reconnue en matière de back office (clearing, etc.) et les nouvelles technologies (fintech). Il ne s'agit donc évidemment pas de récupérer tout le secteur financier. D'autres villes seront, bien évidemment, choisies pour récupérer d'autres activités.

Deux autres secteurs très développés à Londres sont fortement dépendants des financements européens : le secteur de l'enseignement supérieur et de la recherche, potentiellement touché par la sortie du programme européen Horizon 2020, ainsi que le secteur audiovisuel et des médias.

À cet égard, selon une étude récente de Knight Frank, le secteur audiovisuel est responsable, ces dernières années, d'une plus forte demande en espaces de bureaux à Londres que le secteur financier. C'est vous dire s'il s'agit là d'un secteur important. Comme vous le savez, Bruxelles s'est donné pour ambition de devenir un pôle médiatique et de production audiovisuelle fort, avec le récent et très actif screen.brussels, mais aussi le développement du quartier mediapark.brussels sur le site de Reyers, qui constituera une vitrine attractive, notamment pour les start-up.

Nous visons également les entreprises britanniques ayant des activités en Europe et qui pourraient devoir chercher à établir une tête de pont dans l'Union européenne, en vue d'y maintenir leurs activités. Nous n'allons pas délocaliser les entreprises britanniques, mais une partie de leurs activités pourrait, notamment via l'implantation de filiales, se déployer en Europe. Sur ce plan aussi, Bruxelles a une carte à jouer.

Les quartiers généraux européens d'entreprises américaines et asiatiques actuellement basés à Londres sont également des cibles potentielles. Jusqu'à présent, en tant que membre de l'Union européenne ayant un accès direct à un marché de

ondernemingen in Londen. Die laatste is gericht op Britse en buitenlandse bedrijven met een vestiging in Londen en sluit aan op de toeristische promotiecampagne voor Brussel. De regering bekijkt momenteel welk budget ze daarvoor kan uittrekken.

Bovendien organiseren we ook een aantal gerichte acties in Londen en Brussel, zoals seminars voor specifieke sectoren.

De Brusselse economische en handelsattaché en de Belgische ambassade in Londen zijn sterk bij die acties betrokken.

Het seminarie over arbitrage en de juridische sector van eind februari lokte zeventig deelnemers van zeer hoog niveau, zoals Britse en buitenlandse advocaten van grote Londense bedrijven. Zij waren zeer tevreden over het seminarie.

Op het seminarie van eind maart om Brussel te promoten als hoofdstad van de internationale organisaties, kwamen dertig geïnteresseerden af.

De komende maanden richten we ons vooral op Londense financiële bedrijven.

Ten slotte organiseert het Brussels Gewest in de tweede helft van het jaar samen met de Indiase, Chinese en Amerikaanse kamers van koophandel nog een evenement in Londen. Bovendien nodigden we de Britse audiovisuele bedrijven en media uit om aan het einde van het jaar in Brussel samen te komen.

Het budget voor acties naar aanleiding van de brexit wordt voor 2017 op 40.000 euro geschat, zonder rekening te houden met de doelgerichte campagnes. Dat bedrag is opgenomen in de initiële begroting van BIE. De campagne in Londen zal iets meer kosten.

Daarnaast profiteer ik van missies om landen die traditioneel in het VK investeren, zoals de VS en China, ervan te proberen overtuigen om meer te investeren in Europa en met name in Brussel. De seminars dienen vooral om reclame te maken voor Brussel, zeker nu de brexit een feit wordt.

Alle teams van BIE wereldwijd kregen de opdracht om dagelijks op zoek te gaan naar potentiële investeerders die traditioneel naar

plus de 500 millions de consommateurs, le Royaume-Uni - et Londres en particulier - constituaient souvent, pour ces entreprises, le premier choix en cas d'implantation en Europe. À partir du moment où le Royaume-Uni n'en fera plus partie, ces quartiers généraux développeront évidemment une analyse très différente de leur accès au marché européen.

Les associations internationales, organisations non gouvernementales (ONG) et lobbies basés à Londres constituent une autre cible à attirer en Région bruxelloise. Pour eux, il est également très important de disposer d'un accès direct à l'Union européenne. De ce point de vue, Bruxelles a évidemment des cartes à jouer. Elle est d'ailleurs au premier rang, après Washington, en termes de représentations diplomatiques et de nombre de lobbyistes. Elle est déjà une capitale très importante sur ce plan.

Concernant les agences européennes localisées à Londres, Bruxelles représente une piste crédible pour la nouvelle implantation de l'Agence européenne des médicaments (EMA). Nous avons donc travaillé intensément avec les autorités fédérales et les deux autres Régions en vue de présenter, pour l'accueillir, un dossier unique de candidature de qualité.

Ce dossier propose, pour l'EMA, trois implantations possibles dans le grand Bruxelles. Les responsables de cette agence effectueront une visite de sites à Bruxelles dans les prochaines semaines. La décision ne nous revient pas exclusivement, puisqu'il s'agira d'une décision européenne. Elle prendra en considération un ensemble d'arguments, dont évidemment des arguments politiques, qui ne seront pas liés aux atouts des différentes villes.

Attirer des activités est une chose importante, encore faut-il les accueillir et leur offrir des bureaux. Sur ce point, une collaboration avec l'Union professionnelle du secteur immobilier (UPSI) a été mise en place. L'objectif est de répertorier les bâtiments disponibles à Bruxelles qui sont susceptibles d'accueillir les agences et les entreprises ciblées.

Aucun incitant fiscal spécifique pour les entreprises britanniques n'est, en revanche, prévu pour l'instant, à ma connaissance. Cette question

Londen trekken als ze in Europa een voet aan de grond willen krijgen.

Het Brussels Gewest heeft een aantal troeven die het kan uitspelen om zulke investeerders aan te trekken. Zo herbergt het zeer veel internationale organisaties. Het is de ideale plek voor wie invloed wil uitoefenen op de regelgeving en de wetten met betrekking tot de Europese eenheidsmarkt, op de internationale handelsakkoorden van Europa en op het Europese economische beleid. Brussel telt niet minder dan 30.000 lobbyisten.

Daarnaast biedt Brussel kwaliteit en ervaring op het vlak van diensten, met name in nichesectoren die verwant zijn met het institutionele en regulerende kader van de EU.

Het Brusselse vastgoed is relatief goedkoop in vergelijking met andere grote steden en er is ruimte beschikbaar.

Daar komt nog bij dat de levenskwaliteit in Brussel goed is. Op gebied van huisvesting, het culturele en gastronomische aanbod, internationale scholen enzovoort presteren we hier goed.

Uit een recente studie blijkt dat expats erg graag in Brussel wonen. Uiteraard is niet alles hier perfect, maar zelfs wat mobiliteit betreft, scoort bijvoorbeeld New York nog een stuk slechter. We moeten ophouden met te doen alsof Brussel op dat vlak het nulpunt heeft bereikt!

Ook de ligging van het Brussels Gewest is een enorme troef. Op enkele uren sta je al in Londen en bovendien kan je van Brussel vlot naar bestemmingen in heel Europa vertrekken.

Een laatste troef van Brussel is de aanwezigheid van hooggeschoolde, meertalige en multiculturele arbeidskrachten.

De aankondiging dat Lloyd's naar hier komt, bewijst dat Brussel in de Europese financiële wereld meespeelt. De directie van Lloyd's haalde zelf troeven als de hooggekwalificeerde arbeidskrachten, de aantrekkelijke ligging, de bedrijfsvriendelijke omgeving, het betrouwbare reglementaire kader en de goede samenwerking met de regulatoren aan.

devra, le cas échéant, être abordée par le niveau fédéral.

Vous m'interrogez aussi sur la part des entreprises qui pourraient s'installer à Bruxelles et sur les conséquences économiques qui en découleraient. À ce stade, je ne peux avancer aucun chiffre, a fortiori tant que la nature même des relations futures entre l'Union européenne et le Royaume-Uni n'est pas connue, et ne le sera pas pour tout de suite. Nous travaillons évidemment pour en attirer le plus grand nombre.

Cependant, contrairement à d'autres pays et villes qui ont mené une campagne de marketing agressive et grand public auprès des Britanniques, nous avons préféré mettre sur pied des actions ciblées sur certains secteurs, dont ceux que je viens de citer, et respectueuses du partenaire que restera le Royaume-Uni.

Ces actions prennent la forme de séminaires ciblés tant à Bruxelles qu'à Londres, ainsi que d'une campagne de promotion orientée spécifiquement vers le business que nous lancerons à Londres. Ciblant principalement les entreprises britanniques et étrangères basées à Londres et en Grande-Bretagne, cette campagne (axes de presse, affichage, numérique, événements, etc.) complétera l'action de promotion de l'image de Bruxelles axée sur le tourisme lancée récemment par le ministre-président. Je suis d'ailleurs actuellement en discussion avec mes partenaires de gouvernement, dans le cadre de notre plate-forme Brexit, en vue de dégager les budgets nécessaires à cette campagne orientée vers le business.

Outre cette campagne de promotion, nous avons lancé une série d'actions ciblées, tant à Londres qu'à Bruxelles, principalement sous la forme de séminaires sectoriels.

Toutes ces actions sont menées grâce à la forte implication directe de notre attaché économique et commercial basé à Londres. C'est lui qui est à la manœuvre. S'ajoute à cela l'étroite collaboration de l'ambassade de Belgique à Londres, qui organise également des actions, généralement en ses murs.

Le séminaire relatif à l'arbitrage et au secteur juridique qui a eu lieu fin février a réuni 70

De komst van Lloyd's vormt overigens een bewijs van de goede samenwerking tussen de verschillende Belgische regeringen om investeerders aan te trekken. De federale regering bracht de Brusselse zeer snel op de hoogte van de onderhandelingen. Uiteraard hebben we meteen aangeboden om het gewest bij de besprekingen onder de aandacht te brengen.

Het goede nieuws over Lloyd's is een bevestiging van de boodschap die we eind mei tijdens het seminarie over financiële activiteiten in Londen willen uitdragen.

De Brusselse regering zag de brexit van bij het begin als een kans voor Brussel en wilde zich niet te veel concentreren op het slechte nieuws dat de brexit voor Europa betekent. Ze zal er alles aan doen om kansen te grijpen.

participants de très haut niveau. Il s'agissait de très grands bureaux d'avocats britanniques, ou étrangers ayant de gros bureaux à Londres. J'ai moi-même participé à ce séminaire, qui a été très positivement apprécié, selon les échos qui nous en sont parvenus.

Le séminaire consacré à la promotion de Bruxelles comme capitale des associations internationales, qui s'est tenu fin mars, a rassemblé, quant à lui, 30 participants.

Le programme des semaines et mois à venir ciblera notamment les entreprises actives dans le secteur financier à Londres. Ce sera le cas le 30 mai prochain, lors d'un séminaire que j'aurai le plaisir de présenter avec la Fédération belge du secteur financier (Febelfin) et en collaboration avec le Service public fédéral (SPF) Finances.

Enfin, toujours à Londres, une action sera organisée au second semestre avec les chambres de commerce étrangères indienne, chinoise, américaine - ce sont nos trois cibles principales - basées à Londres. De plus, Bruxelles a invité des entreprises britanniques du secteur audiovisuel et des médias à se réunir à Bruxelles en fin d'année.

Pour l'année 2017, cela représente un budget estimé de 40.000 euros pour les actions liées directement au Brexit, hors campagnes ciblées en Grande-Bretagne. Ces 40.000 euros sont pris dans le budget initial de BIE. La campagne à lancer à Londres bénéficiera d'un budget un peu plus conséquent.

Par ailleurs, je profite évidemment des missions organisées dans d'autres pays afin d'inviter les investisseurs traditionnels au Royaume-Uni, tels que les États-Unis ou la Chine, à rediriger leurs projets d'investissements en Europe, vers Bruxelles. C'était l'un des aspects principaux des deux séminaires Invest organisés, la semaine dernière, à New York : vanter Bruxelles en matière d'investissement, particulièrement dans le contexte du Brexit.

Plus largement, toutes les équipes de BIE à travers le monde ont reçu pour mission de prospecter au quotidien auprès des investisseurs potentiels traditionnellement attirés par Londres lorsqu'il s'agit de mettre un pied en Europe. C'est la tâche des attachés économiques et commerciaux, et bien

entendu, l'annonce du Brexit est mise en avant dans leurs prises de contact.

Quels sont les atouts de notre Région que nous pouvons mettre en avant ? Elle est le siège de très nombreuses organisations internationales. Elle est le lieu idéal pour ceux qui veulent influencer les régulations et les lois qui façonnent le marché unique européen, ses accords commerciaux internationaux et son comportement économique et commercial. Notre Région accueille 30.000 lobbyistes, ce qui est considérable.

Bruxelles offre une qualité et une expérience en matière de services, notamment dans des secteurs niches en lien avec le cadre institutionnel et régulateur de l'Union européenne.

Le coût de l'immobilier y est relativement bas par rapport aux autres capitales et nous disposons d'espaces libres.

Elle offre une qualité de vie qui la rend très agréable en termes de logement, de coût, d'offre culturelle et gastronomique, ou encore d'écoles internationales.

Une étude parue dans la presse le mois dernier démontre une nouvelle fois à quel point Bruxelles est l'une des villes au monde où les expatriés se sentent le mieux. Bien entendu, rien n'est parfait, mais en termes de mobilité, je puis vous assurer que la situation d'autres villes, comme New York, est bien pire. Cessons donc de nous dévaloriser sans cesse dans ce domaine !

La localisation de Bruxelles constitue également un extraordinaire atout : 2h20 de Londres et une accessibilité depuis Bruxelles dans toute l'Europe, parfois plusieurs fois par jour pour certaines villes ou capitales.

Enfin, dernier atout important : la présence d'une main-d'œuvre hautement qualifiée, multilingue et multiculturelle.

Je terminerai par le cas précis de l'annonce de l'arrivée de Lloyd's, qui est bien un signe que Bruxelles a sa place dans l'échiquier financier européen, et possède quelques atouts, soulignés publiquement par la direction de la Lloyd's, tels que la qualité de sa main-d'œuvre, sa localisation attractive, l'environnement favorable aux affaires

qui prévaut à Bruxelles, et en particulier la fiabilité du cadre réglementaire et la bonne collaboration avec les régulateurs. Ce n'est pas moi qui le dis ou la Banque nationale de Belgique, mais la Lloyd's elle-même. Il s'agit bien d'atouts spécifiques de Bruxelles.

L'arrivée de la Lloyd's of London est également une preuve de la bonne collaboration entre les différents niveaux de pouvoir en Belgique pour attirer des investisseurs. En effet, nous avons été informés très tôt par le niveau fédéral des discussions en cours et avons d'ailleurs naturellement offert notre assistance pour mettre Bruxelles en avant dans ces discussions.

Cette bonne nouvelle crédibilise bien sûr énormément le message que nous porterons à Londres, notamment fin mai lors du séminaire relatif aux activités financières auquel je participe.

Pour conclure, je crois pouvoir dire que nous avons réellement dès le départ voulu voir le Brexit comme une opportunité pour Bruxelles, plutôt que de nous focaliser sur la mauvaise nouvelle qu'il constituait pour la construction européenne. Nous nous attelons à concrétiser cette opportunité, sans relâche depuis son annonce.

Mevrouw Cécile Jodogne, staatssecretaris *(in het Frans).- In Londen worden er inderdaad seminars en een sectorgerichte campagne georganiseerd om onze middelen niet te versnipperen. Het is een initiatief van de Brusselse regering waarvoor ik verantwoordelijk ben, ook al werken we samen met alle andere betrokken instanties. We hopen in de herfst van start te gaan met de campagne.*

Voor een stad van 1,2 miljoen inwoners is Brussel buitengewoon aantrekkelijk. We mogen niet verwachten dat alle bedrijven die uit Londen wegtrekken, naar Brussel komen. Daarom beperken we ons tot welbepaalde sectoren die we de belangrijkste troeven kunnen bieden.

Onze economische en commerciële vertegenwoordiger in Londen is inderdaad iemand van BIE. In een stad als Londen hebben alle gewesten hun eigen vertegenwoordiger.

De samenwerking in verband met het Europees Geneesmiddelenbureau verloopt vlot. Er doet zich nu en dan wel concurrentie voor, maar Brussel werkt zich echt op als dienstenstad. De aanwezigheid van de Europese instellingen is een troef.

Mijnheer Van den Driessche, we kunnen onmogelijk alle bedrijven die Londen verlaten, naar Brussel halen. Bazel en Genève zijn zeker geen concurrenten omdat Zwitserland geen lid is van de Europese Unie, terwijl Frankfurt, Amsterdam, Dublin, Parijs of Madrid wel in de EU liggen. En dan hebben we het nog niet over de Oost-Europese landen gehad, die vinden dat de EU sterker aanwezig moet zijn bij hen.

Mme Cécile Jodogne, secrétaire d'État.- Pour répondre plus précisément ou clarifier les cibles, il y a effectivement des séminaires à Londres, des séminaires avec des invitations de potentielles cibles à Bruxelles ainsi qu'une campagne orientée business qui aura lieu à Londres. Cette dernière, qui n'a pas encore commencé, portera sur les secteurs économiques que nous visons. Il s'agit de ne pas éparpiller tous azimuts le peu de moyens dont nous disposons. Il s'agit évidemment d'une campagne du gouvernement bruxellois, orientée vers le commerce extérieur et les investissements étrangers à Bruxelles. C'est donc moi qui en prendrai la responsabilité au sein du gouvernement même si cela s'organise au niveau de la plate-forme, en collaboration avec tous les autres acteurs.

Nous espérons pouvoir lancer cette campagne dès l'automne prochain.

Oui, l'attractivité de Bruxelles est excellente et proportionnellement importante pour une ville de 1,2 million d'habitants. Je rappelle que Londres en compte entre 12 et 14 millions. Ne vous attendez quand même pas à ce que l'on puisse accueillir à Bruxelles toutes les activités qui vont se délocaliser de Londres ! Il est évident que plusieurs villes vont bénéficier des opportunités créées par le Brexit. Pour rejoindre M. Cornelis, c'est même préférable car on ne serait pas capable d'accueillir tout le monde ici. Restons raisonnable. C'est la raison pour laquelle nous travaillons en termes de niches et de secteurs, bref là où nous avons le plus de chances et d'atouts à jouer.

Effectivement, M. Cornelis, notre attaché économique et commercial à Londres relève bien de BIE. Dans une ville comme Londres, les trois Régions possèdent un attaché économique et commercial.

Les collaborations se sont bien passées dans le cadre du dossier de l'EMA. Je ne dis pas qu'il n'y aura pas, à certains moments, quelques concurrences, mais Bruxelles se positionne vraiment comme la ville des services et sa proximité avec les institutions européennes constitue un atout.

Globalement, si les collaborations se passent bien entre les trois Régions, c'est par le biais de BIE, Flanders Investment & Trade (FIT) et l'Agence wallonne à l'exportation et aux investissements

étrangers (AWEX).

Comme je vous le disais, M. Van den Driessche, il est impossible de transférer ici tout ce qui va quitter Londres, mais Bâle et Genève ne seront certainement pas concernées, puisque la Suisse ne fait pas partie de l'Union européenne. Elles ne constituent donc certainement pas une alternative, au contraire de Francfort, Amsterdam, Dublin, Paris ou Madrid. Tant mieux pour elles. Et n'oublions pas les pays de l'Est, qui sont assez demandeurs de pouvoir rééquilibrer les présences. Ce n'est d'ailleurs pas anormal.

Nous allons faire le maximum pour concrétiser le plus d'opportunités possible, mais nous n'allons pas récupérer toutes les activités londoniennes.